

## Le Manifeste pour Décarboner l'Europe

[www.decarbonizeurope.org](http://www.decarbonizeurope.org)

**Nous, signataires du présent manifeste pour décarboner l'Europe, appelons les Etats européens à lancer dès maintenant les politiques capables d'aboutir en 2050 à des émissions de gaz à effet de serre aussi proches que possible de zéro !**

L'Accord de Paris sur le climat engage l'Europe à réinventer la totalité de son économie. Tout ou presque reste à faire. Le défi met en jeu chacune des activités essentielles encore dépendantes des énergies fossiles : l'industrie et la production électrique, les transports, le bâtiment, l'agriculture, et de manière indirecte la finance, l'assurance et les politiques publiques.

L'Europe a vu naître la première révolution industrielle, celle du charbon et des hydrocarbures. Depuis, l'humanité a brûlé en 150 ans près de la moitié du pétrole que la nature a mis un demi-milliard d'années à créer. Il faut choisir d'urgence le chemin capable de conduire au-delà de ces sources d'énergie tarissables, qui sont en train de dégrader le climat de façon irréparable.

L'Europe se doit d'ouvrir la voie de la prochaine révolution industrielle, celle de la sortie des énergies fossiles. Elle a tout à y gagner. Le projet européen s'est construit après 1945 autour du charbon et de l'acier. Il peut maintenant se régénérer pour donner naissance à un monde nouveau, prospère et durable. Un monde de paix.

**Inventons ensemble l'Europe post-carbone.** Cette invention est le souffle neuf dont l'Europe a besoin, et qu'elle peut offrir au monde pour empêcher la ruine des conditions de vie sur Terre.

**Nous appelons tous les acteurs de l'Europe – individus, société civile, compagnies privées, pouvoirs publics – à entreprendre au plus vite les actions cohérentes et concrètes à la mesure du défi du climat et de la préservation des ressources naturelles.** L'Union européenne peut et doit impérativement se donner les moyens de converger vers l'ambitieux objectif vital que fixe l'Accord de Paris. Pour réussir, il lui faut se rassembler autour de cet objectif commun, en respectant en son sein les différences génératrices de solidarité et de synergies. La raison, la liberté et l'audace, racines de l'Europe, feront fructifier ce projet sans précédent.

Les solutions techniques et organisationnelles sont là. Il ne tient qu'à la volonté des Européens de les transformer en réponses politiques, capables de donner rapidement naissance à une économie différente, source de profits, d'emplois et de bien-être nouveaux. Nous prenons acte que ces réponses réclament de changer bon nombre d'habitudes : habitudes de production, habitudes de consommation, habitudes de penser surtout.

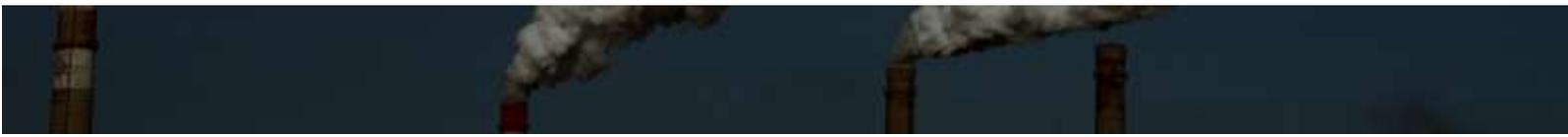
Allons-nous renoncer parce que la tâche qui nous revient est immense ?

Nous avons le devoir moral d'agir. Nous en avons aussi l'ambition.

**Une fois encore, l'Europe a rendez-vous avec l'Histoire. Le défi est redoutable, tant mieux : anticiper l'inexorable, c'est triompher de l'avenir. L'ampleur de l'entreprise égale tout ce que l'Europe a accompli depuis sa création. Cette entreprise, c'est la voie de la modernité.**

### # MESSAGES CLÉS #

- ✓ Un « *wake-up call* », 15 mois après la signature de l'Accord de Paris.
- ✓ Un appel du monde économique au prochain président de la République pour faire face au devoir moral, à la nécessité et à l'opportunité historique de la sortie des énergies fossiles.
- ✓ Un message lancé à l'Europe toute entière, afin de bâtir ensemble et au plus vite un plan d'actions cohérent et ambitieux, à la mesure de l'enjeu du climat.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE, 21 MARS 2017

## Climat : l'appel du monde économique au futur Président pour une stratégie (vraiment) à la hauteur de l'Accord de Paris

Le « *Manifeste pour décarboner l'Europe* », signé à ce jour notamment par **près de 80 dirigeants de grandes entreprises** et beaucoup de moins grandes, des représentants d'organisations professionnelles ainsi que de nombreuses personnalités du monde académique français, appelle les candidats à la présidentielle, et de façon générale les États européens, à proposer au plus vite une stratégie et un plan d'actions à la mesure de l'Accord de Paris sur le climat, « *capables d'aboutir en 2050 à des émissions de gaz à effet de serre aussi proches que possible de zéro !* »

Les signataires du « *Manifeste pour décarboner l'Europe* » souhaitent provoquer l'impulsion politique qui permettra de passer des déclarations d'intention à l'invention concrète d'une économie durable.

Sollicités par *The Shift Project\**, groupe de réflexion sur la transition énergétique, tous les signataires du « *Manifeste pour décarboner l'Europe* » prennent acte du devoir moral, de la nécessité et de l'opportunité historique que constitue pour l'Europe la sortie des énergies fossiles.

Ils préviennent : « *L'Accord de Paris sur le climat engage l'Europe à réinventer la totalité de son économie. Tout ou presque, reste à faire.* »

L'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'actions européens pour le climat s'inscrit dans la tradition politique qui a abouti aux plus grands accomplissements de la construction européenne : CECA, marché commun puis marché unique, union monétaire,...

L'initiative du « *Manifeste* » répond au fait qu'aucun programme présidentiel en France, ni aucune politique mise en œuvre en Europe ou dans le monde n'est encore à la mesure de l'ambition de l'Accord de Paris : atteindre la neutralité carbone (zéro émission nette de gaz à effet de serre) dès que possible au cours de ce siècle.

La stratégie et le plan d'actions au service de l'intérêt commun que réclament les signataires du « *Manifeste pour décarboner l'Europe* » constitueraient un moteur de développement et de prospérité économiques essentiel dans une Europe aujourd'hui incertaine des chemins qu'il lui faut choisir.

---

Fort du soutien des signataires du « *Manifeste* », *The Shift Project* propose publiquement aux candidats à la présidence de la République de prendre l'engagement suivant :

*« Je m'engage, si je suis élu Président de la République française, à plaider avec détermination au sein du Conseil européen pour que celui-ci adopte avant 2020 une stratégie et un plan d'actions à la mesure de l'Accord de Paris, capables de permettre à l'Union européenne de parvenir à un niveau d'émissions nettes de gaz à effet de serre aussi proche que possible de zéro en 2050,*

*afin de sauvegarder l'Europe face aux défis du changement climatique, de la préservation des ressources naturelles et de l'indépendance énergétique, et lui permettre d'être pionnière et leader d'une économie durable. »*

### **Contact presse :**

Matthieu Auzanneau, directeur, *The Shift Project*  
matthieu.auzanneau@theshiftproject.org | +33 (0) 6 80 91 94 29  
www.decarbonizeurope.org | @theShiftPROJECT | #decarbonizeEurope

*\*The Shift Project*, association reconnue d'intérêt général, est un think tank dont la mission est d'éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique en Europe. *The Shift Project* est soutenu par de grandes entreprises qui veulent faire de la transition énergétique leur priorité stratégique.

## Les signataires

*Parmi les 3000 signataires recensés à ce jour figurent notamment :*

### Dirigeants et responsables industriels

- ✂ Patricia **Barbizet**, Directrice Générale et membre du Conseil d'Administration, **Groupe Artémis**
- ✂ Elisabeth **Borne**, PDG, **RATP**
- ✂ Martin **Bouygues**, PDG, **Bouygues SA**
- ✂ François **Brottes**, Président du Directoire, **RTE**
- ✂ Walter **Butler**, Président, **Butler Industries**
- ✂ Jacques **Chanut**, Président, **Fédération Française du Bâtiment**
- ✂ Marcel **Chouraqui**, Directeur Général, **ADIVbois**
- ✂ Philippe **Crouzet**, Président du Directoire, **Vallourec**
- ✂ Christophe **Cuvillier**, Président du Directoire, **Unibail-Rodamco**
- ✂ Alain **Dinin**, PDG, **Nexity**
- ✂ Mathieu **Dondain**, Président, **Nexira**
- ✂ Jean-François **Dutilleul**, Président, **Rabot Dutilleul Holding**
- ✂ Denis **Gasquet**, Président du Directoire, **Onet**
- ✂ Jean-Pierre **Hansen**, Président Honoraire, **Engie-Electrabel**
- ✂ Xavier **Huillard**, PDG, **Vinci**
- ✂ Nicolas **Jachiet**, Président, **Egis**
- ✂ Frédéric **Lassale**, Président, **TPF-Ingénierie**
- ✂ Jean-Bernard **Lévy**, PDG, **EDF**
- ✂ Gauthier **Louette**, PDG, **SPIE**
- ✂ Eric-Helen **Louis**, PDG, **Helen traiteur**, Président, **Traiteurs de France**
- ✂ Emmanuel **Manichon**, Directeur Général, **Eckes-Granini France**
- ✂ Jean-Marie **Messier**, Partner fondateur, **Messier Maris**
- ✂ Yves **Metz**, Président, **Ingérop**
- ✂ Philippe **Monloubou**, Président du Directoire, **Enedis**
- ✂ Pâris **Mouratoglou**, Président, **EREN Groupe**
- ✂ Agnès **Ogier**, Directrice Générale, **Thalys**
- ✂ Guillaume **Pepy**, Président du Directoire, **SNCF**
- ✂ Michel **Peyridieux**, Directeur Général, **Chimbault-Peyridieux**
- ✂ Marc **Pietri**, Président, **Groupe Constructa**
- ✂ Christophe **Ploux**, Directeur Général, **Sodexo Energie & Maintenance**
- ✂ Stéphane **Richard**, PDG, **Orange**
- ✂ Vincent **de Rivaz**, Directeur Général, **EDF Energy UK**
- ✂ Rafaël **Rodriguez**, Managing Director France, **Rockwool**
- ✂ Augustin **de Romanet**, PDG, **Groupe ADP**
- ✂ François **Roussely**, Associé, **Messier Maris**, ex-Président, **EDF**, ex-Président, **Crédit Suisse**
- ✂ Frédéric **Sanchez**, Président du Directoire, **Fives**
- ✂ Jean-Dominique **Senard**, Président, **Michelin**
- ✂ Guy **Sidos**, PDG, **Vicat**
- ✂ Dr. Michel **Spagnol**, PDG, **NOVASEP**
- ✂ Philippe **Varin**, Président du Conseil d'Administration, **AREVA**
- ✂ Catherine **Zucca**, Directrice Générale, **Acceo Group**

## Dirigeants services et finance

- ✂ Bertrand **Badré**, PDG, *BlueOrange Capital*, ex-Directeur Général, *Banque Mondiale*,
- ✂ Jean **Beunardeau**, Directeur Général, *HSBC France*
- ✂ Marc **Bezançon**, Directeur Général Délégué, *Financière Holding CEP*
- ✂ Pierre **Blayau**, Président, *Caisse Centrale de Réassurance (CCR)*
- ✂ Laurent **Caredda**, Fondateur et Président du Directoire, *Almerys*
- ✂ Agnès **Catineau**, Partner, *Brunswick Group, Paris*
- ✂ Jérôme **Celle**, Directeur Général, *Celnat*
- ✂ Bruno **Crémel**, General Partner, *Partech*
- ✂ Philippe **Dabat**, Directeur Général Délégué, *AG2R La Mondiale*
- ✂ Jean **Davant**, Président, *Groupe Valmen*
- ✂ Thierry **Déau**, Fondateur, PDG, *Meridiam Infrastructure*
- ✂ Philippe **Desfossés**, Directeur général, *ERAFP (Établissement de retraite additionnelle de la fonction publique)*
- ✂ Anne-Jacques **de Dinechin**, Président, *LSN Assurances*
- ✂ Pierre **Donnersberg**, Président du Directoire, *SIACI Saint Honoré*
- ✂ Pierre **Ducret**, Contrôleur général Conseiller Climat et COP21 pour le groupe *Caisse des Dépôts*, Président *IACE*
- ✂ Nicolas **Dufourcq**, Directeur Général, *BPI*
- ✂ Jean-Michel **Foucque**, Directeur Général, *Prado Epargne*
- ✂ Pierre **Grand-Dufay**, Président, *Tertium Invest*
- ✂ Emmanuelle **Guilbart**, co-Directrice Générale, *About Premium Content*
- ✂ Hervé **Hillion**, Président, *Auctus-lending*
- ✂ Denis **Kessler**, PDG, *SCOR*
- ✂ Jacques **Lafitte**, associé Fondateur, *Avisa Partners*
- ✂ Thibault **Lanxade**, Président, *fonds PME Emplois durables*
- ✂ Frédéric **Lavenir**, Directeur Général, *CNP Assurances*
- ✂ Xavier **Lépine**, Président du Directoire, *La Française*
- ✂ Denis **Lucquin**, Managing partner, *Sofinnova Partners*
- ✂ Christiane **Marcellier**, Présidente du Directoire, *Financière Holding CEP*
- ✂ Didier **Martin**, Senior Partner, *Bredin Prat*
- ✂ Pierre-Alain **de Malleray**, Président, *Groupe Santiane*
- ✂ Philippe **Maystadt**, Président, *Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur* (Belgique), ex-Président, *Banque Européenne d'Investissement* (ex vice-Premier ministre de Belgique)
- ✂ Alain **Montarant**, Président, *Groupe MACIF*
- ✂ Jean-Pierre **Mustier**, Administrateur délégué, *UniCredit*
- ✂ Philippe **Oddo**, Associé gérant, *ODDO BHF*
- ✂ Bruno **de Pampelonne**, Président, *Tikehau IM*
- ✂ François **Pérol**, Président, *BPCE*
- ✂ Fanny **Picard**, Associée fondatrice, *Alter Equity*
- ✂ Michel **Piermay**, Président, *Fixage*
- ✂ Hélène **Ploix**, Associée co-fondatrice, *Pechel-Industries*
- ✂ Bertrand **Rambaud**, Président, *Siparex*
- ✂ André **Renaudin**, Directeur Général, *AG2R La Mondiale*
- ✂ Olivier **Rousseau**, Membre du Directoire, *Fonds de Réserve pour les Retraites*
- ✂ Denis **Saules**, Directeur Général, *ViaSanté*
- ✂ Patrick **Sayer**, Président du Directoire, *Eurazeo*
- ✂ Christian **Schmidt de la Brélie**, Directeur Général, *Klésia*
- ✂ Dominique **Senequier**, Présidente, *ARDIAN*
- ✂ Grégoire **Sentilhes**, Président, *NextStage AM*
- ✂ Nicolas **Théry**, Président, *Confédération Nationale du Crédit Mutuel*
- ✂ Philippe **Vaysettes**, Président du Directoire, *Neuflize OBC*
- ✂ Jacques **Veyrat**, Président, *Impala*
- ✂ Philippe **Zaouati**, Directeur Général, *Mirova*

## Autres personnalités du monde économique

- ✂ Fabrice **Bonnifet**, Président, **C3D**
- ✂ Mélanie **Candas**, Directrice Générale, **Association Bilan Carbone (ABC)**
- ✂ Pierre **Coppey**, Président, **Aurore**
- ✂ Michel **Derdevet**, Secrétaire Général et Membre du Directoire, **Enedis**, Professeur, **Sciences Po Paris**
- ✂ Dominique **Dron**, Ingénieure générale des Mines, ex-Commissaire générale au développement durable
- ✂ François **Hommeril**, Président, **CFE-CGC**
- ✂ Brice **Lalonde**, Président, **Business and Climate Summit**
- ✂ Daniel **Lebègue**, Président, **Transparency International France**, Président, **ORSE**, ex-Directeur Général, **Caisse des Dépôts**
- ✂ Benoît **Leguet**, Directeur Général, **IACE**
- ✂ Olivier **Millet**, Président, **Association Française des Investisseurs pour la Croissance**
- ✂ Laurent **Morel**, ex-Président du Directoire, **Klépierre**
- ✂ Michel **Rollier**, ex-Président, **Michelin**
- ✂ Philippe **Segretain**, ex-Président, **Egis**, Fondateur et ex-Président, **Transdev**
- ✂ Claire **Tutenuit**, Déléguée Générale, **Entreprises pour l'Environnement**

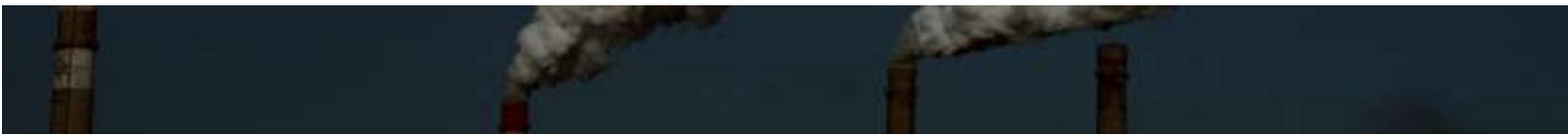
## Monde politique

- ✂ Antoine **Back**, Conseiller municipal délégué à la gestion urbaine et sociale de proximité, **Ville de Grenoble**
- ✂ Pierre-Yves **LE BORGNI**, Député des français de l'étranger membre de la **Commission des Affaires Étrangères de l'Assemblée Nationale**, Rapporteur de la loi de la ratification de l'Accord de Paris
- ✂ Hubert **Dejean de La Batie**, Conseiller régional et Vice-président en charge de l'environnement, du littoral, de la mer, de la transition énergétique et de l'économie circulaire de la **Région Normandie**
- ✂ Maud **Fontenoy**, **Navigatrice**, Conseillère régionale et Vice-présidente déléguée au développement durable, à l'énergie et à la mer de la **Région Provence-Alpes-Côte d'Azur**
- ✂ Alain **Houpert**, Sénateur de la Côte-d'Or, Membre de la **Commission des Finances du Sénat**, Membre de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques
- ✂ Serge **Lepeltier**, **ancien Maire** de Bourges, **ancien Ministre de l'écologie et du Développement Durable**
- ✂ Charlotte **Marchandise-Franquet**, Candidate issue de **LaPrimaire.org**, Conseillère municipale et Adjointe déléguée à la santé de la **Ville de Rennes**
- ✂ Jean-Louis **Missika**, Membre du **Conseil de Paris**, Adjoint au **Maire de Paris** en charge de l'urbanisme, de l'architecture, des projets du Grand Paris, du développement économique et de l'attractivité
- ✂ Arnaud **Montebourg**, vice-Président, **Habitat**, **ancien Ministre de l'Economie, du Redressement productif et du Numérique**
- ✂ Christian **Pierret**, **ancien Ministre délégué à l'Industrie**, aux Petites et Moyennes entreprises, au Commerce, à l'Artisanat et à la Consommation

## Monde académique

- ✂ Philippe **Aghion**, Professeur, **Collège de France**
- ✂ Mathieu **Arnoux**, Directeur d'études **EHESS**, Professeur des universités (Paris VII), Directeur du **LIED**
- ✂ Roger **Balian**, Physicien, membre de l'**Académie des Sciences**
- ✂ Sébastien **Balibar**, Physicien, membre de l'**Académie des Sciences**, Directeur de recherches au **CNRS**
- ✂ Richard **Baron**, Economiste, Conseiller climat, **OCDE**
- ✂ Christophe **Bonnery**, Président, **Association des Economistes de l'Energie**
- ✂ Yves **Bréchet**, Haut-Commissaire à l'Energie Atomique, membre de l'**Académie des Sciences**
- ✂ Edouard **Brézin**, Physicien, ex-Président du **CNRS**, membre de l'**Académie des Sciences**
- ✂ Dominique **Bureau**, ingénieur général des Ponts et Chaussées, Président de la Chaire Développement Durable à l'**École polytechnique** et délégué général du Conseil économique pour le Développement durable
- ✂ Jean-Marie **Chevalier**, Professeur émérite de sciences économiques à l'**Université Paris-Dauphine**, Senior Associé au **Cambridge Energy Research Associates (IHS-CERA, Paris)**, membre du **Cercle des Economistes**
- ✂ Patrick **Criqui**, Directeur de recherches émérite, **CNRS**

- ✂ Ivar **Ekeland**, ancien Président de l' **Université Paris-Dauphine**, membre de l' **Académie des Sciences du Canada**, et membre étranger des **Académies des Sciences de Norvège et d'Autriche**
- ✂ Meriem **Fournier**, Directrice, **AgroParis-Tech Nancy**
- ✂ François **Gemene**, Chercheur en science politique, chercheur associé au **CERI**, Directeur de projet à **Sciences Po**
- ✂ Patrice **Geoffron**, Professeur, **Université Paris-Dauphine**
- ✂ Gaël **Giraud**, Chef économiste, **Agence Française du Développement**
- ✂ Alain **Grandjean**, Economiste, Fondateur et associé, **Carbone 4**
- ✂ Roger **Guesnerie**, Professeur, **Collège de France**, Président d'honneur, **Paris School of Economics**
- ✂ Jean-Charles **Hourcade**, Directeur de recherches émérite, **CNRS**, Directeur d'études émérite, **EHESS**
- ✂ Michel **Jarraud**, ancien Secrétaire Général, **Organisation Météorologique Mondiale (2004-2015)**
- ✂ Jean **Jouzel**, Directeur de recherches émérite, **CEA**, ancien vice-Président du groupe 1 du **GIEC (co-récipiendaire du prix Nobel de la paix 2007)**, **prix Vetlesen 2012**
- ✂ Vincent **Lafèche**, Directeur, **Mines ParisTech**
- ✂ Ghislain **de Marsily**, Géologue et hydrologue, professeur émérite, **Université Pierre et Marie Curie** et **École des Mines de Paris**
- ✂ Olivier **Oger**, Directeur, **EDHEC**
- ✂ Jacques **Percebois**, Professeur émérite, **Université de Montpellier**, dirige le **CREDEN**
- ✂ Christian **de Perthuis**, Professeur, **Université Paris-Dauphine**, Fondateur, **Chaire Economie du Climat**
- ✂ Gérard **Pignault**, Directeur, **École supérieure de chimie, physique, électronique de Lyon (CPE Lyon)**
- ✂ Yves **Poilane**, Directeur, **Télécom ParisTech**
- ✂ Arnaud **Poitou**, Directeur, **Ecole Centrale de Nantes**
- ✂ Cécile **Renouard**, Directrice du programme de recherches CODEV, **ESSEC**, Professeure, **Centre Sèvres** et **Ecole des Mines de Paris**
- ✂ Thomas **Sterner**, Economiste, Professeur d'économie environnementale, **Université de Göteborg (Suède)**
- ✂ Xavier **Timbeau**, Directeur principal, **Observatoire Français des Conjonctures Economiques**
- ✂ Hervé **le Treut**, Climatologue, membre de l' **Académie des Sciences**, Directeur, **IPSL**, Professeur, **Ecole Polytechnique**
- ✂ Jean-Pascal **van Ypersele**, professeur, **Université Catholique de Louvain**, ancien vice-Président du **GIEC (co-récipiendaire du prix Nobel de la paix 2007)**



## Pourquoi ?

### *Des signataires témoignent de leur engagement*

« J'ai signé, sans hésiter, le manifeste du Shift Project que j'accompagne depuis sa création tant ce qui est proposé, aujourd'hui dans notre texte, me paraît depuis nos débuts une évidence. Une Europe décarbonée est la prochaine étape dans la transition Energie Climat. Elle suppose la mobilisation de tous et en particulier de l'industrie financière comme l'a rappelé la cop21. Risques physiques (multiplication des catastrophes), risques en responsabilité (vous saviez et n'avez rien fait), comme risque de transition (quelle valeur pour les réserves fossiles ?) peuvent porter atteinte à la stabilité financière comme cela est maintenant plus universellement compris. »

**Bertrand Badré**

PDG, BlueOrange Capital,  
ex-Directeur Général, Banque Mondiale

« Tout nous montre que le rythme et les modalités d'exploitation des ressources naturelles de la planète est intenable sur le long terme. Le développement de l'humanité n'a de sens que durable et doit donc être fondé sur des cycles maîtrisés des ressources et sur une énergie décarbonée. »

**Jean Beunardeau**

Directeur Général,  
HSBC France

« Ce manifeste nous rappelle que la transition énergétique vers une économie post-carbone est un enjeu de survie à long terme, mais appelant une réponse urgente. La transformation nécessaire de nos infrastructures et de nos modes de consommation et de production doit s'enclencher maintenant ; elle appelle des politiques ambitieuses, cohérentes avec les autres enjeux économiques, sociaux et moraux de notre continent. »

**Richard Baron**

Economiste, Conseiller climat,  
OCDE

« Les directeurs développement durable, membres du C3D (Collège des Directeurs du Développement Durable), sont en première ligne pour accompagner leurs organisations vers des modèles économiques compatibles avec les objectifs de la COP21. Le Manifeste fixe un cap qui donne du sens et il montre les ruptures qu'il va falloir réaliser pour réinventer nos modes de production et de consommation dans les principaux secteurs concernés par la transition énergétique. »

**Fabrice Bonnifet**

Président,  
C3D – Collège des Directeurs du Développement Durable

*« En tant qu'acteur majeur de la ville durable, le groupe RATP est résolument engagé dans la transition énergétique. Avec notamment notre plan « BUS 2025 », incarner au quotidien la mobilité bas carbone, en France comme à l'international, est l'ambition de notre groupe. C'est sans hésitation que j'adhère à cette démarche exemplaire en signant le Manifeste pour décarboner l'Europe qui s'inscrit naturellement dans notre stratégie d'entreprise. »*

**Elisabeth Borne**  
PDG,  
RATP

*« Le Groupe Bouygues soutient le Manifeste car la question climatique est au cœur de nos préoccupations. C'est une responsabilité morale d'agir pour que les modes de développement prennent en compte les ressources de la planète au même titre que le désir légitime des individus à accéder à un confort matériel suffisant à leur épanouissement. Avec sa stratégie bas carbone, Bouygues entend satisfaire ses clients tout en respectant la trajectoire qui doit nous conduire à diminuer les émissions de gaz à effet de serre au rythme préconisé par la communauté scientifique. »*

**Martin Bouygues**  
PDG,  
Bouygues SA

*« La science et l'ingénierie doivent être massivement mobilisées pour lutter contre le réchauffement climatique. La question ne peut être limitée aux frontières nationales et demande un engagement au niveau européen au moins. L'Europe a été facteur de paix et de prospérité, mais la construction européenne s'essouffle faute de projet. La décarbonation de notre économie sait lui apporter cette seconde jeunesse pouvant remobiliser les peuples. »*

**Yves Bréchet**  
Haut-Commissaire à l'Energie Atomique,  
Membre de l'Académie des Sciences

*« S'il y a un pouvoir que nous avons, c'est de changer notre propre attitude ! La terre ne nous appartient pas ! Nous n'en sommes que des dépositaires momentanés, et nous ne pouvons pas continuer à la détruire, inconsciemment ou sciemment, égoïstement. Si nous ne réussissons pas, nous resterons coupables, aux yeux des générations futures, d'avoir su, et de ne pas avoir réussi. C'est aussi une des dernières chances du capitalisme fou qui nous gouverne de montrer qu'il peut se réguler. Pour avancer, il faut savoir ralentir ! »*

**Walter Butler**  
Président,  
Butler Industries

*« La réduction des gaz à effet de serre et la décarbonation de nos économies nous oblige à penser global, concret et sur le long terme. Cela ne va pas toujours de soi. Pour preuve, peu d'initiatives réunissent ces trois dimensions. C'est pourquoi, le Bâtiment via la FFB se devait de répondre présent, à sa place mais seulement à sa place. »*

**Jacques Chanut**  
Président,  
FFB

*« Vallourec, en tant que partenaire de référence de ses clients du monde de l'Energie, apporteur de solutions innovantes, intelligentes et durables, soutient la demande faite aux autorités européennes de construire un projet ambitieux et réaliste permettant la décarbonation ordonnée de l'économie. »*

**Philippe Crouzet**  
Président du Directoire,  
Vallourec

« Les entreprises ont un rôle essentiel à jouer dans la construction d'une société bas-carbone. L'adhésion d'Unibail-Rodamco, numéro un européen de l'immobilier, au «Manifeste pour décarboner l'Europe » fait écho à notre stratégie « Better Places 2030 » dans laquelle j'ai engagé le Groupe fin 2016. Elle témoigne de notre volonté d'agir et de mobiliser l'ensemble des acteurs de notre secteur pour répondre aux grands défis de l'immobilier commercial pour les 15 prochaines années. »

**Christophe Cu villier**  
Président du Directoire,  
Unibail-Rodamco

« 60 ans après le Traité énergétique européen, instituant la Communauté européenne de l'énergie atomique, l'Europe doit continuer à être leader et à se projeter dans le monde de demain et d'après-demain. Plus vaste système énergétique interconnecté dans le Monde, nous devons faire de nos réseaux énergétiques le fer de lance d'une politique ambitieuse de décarbonation de notre économie. »

**Michel Derdevet**  
Secrétaire général et Membre du Directoire, ENEDIS  
Professeur, Sciences Po Paris

« L'ERAFP par son devoir fiduciaire et sa capacité à investir à long terme est en première ligne pour accompagner le changement vers une économie bas carbone. En signant le Manifeste pour décarboner l'Europe, l'ERAFP s'engage à contribuer à l'invention de l'Europe post-carbone. Toutefois le défi du changement climatique ne pourra être relevé sans l'introduction d'un prix sur le carbone. L'appartenance de l'ERAFP au Groupe des Investisseurs Institutionnels sur le Changement Climatique (IIGCC regroupe 136 investisseurs responsables de la gestion de 16000 Md€ d'actifs) lui permet d'affirmer que les grands investisseurs partagent cette conviction. Pour les grands fonds de pension l'absence d'un prix sur l'externalité négative que sont les émissions de gaz à effet de serre est pour citer B Obama la plus défaillance de marché (« the largest market failure the world has ever seen »). Mettre un prix sur les émissions permettrait de réduire les échanges de produits qui n'ont d'autre justification que d'exploiter les opportunités offertes par des standards en matière d'émission beaucoup moins exigeants dans les pays émergents. Ce serait aussi l'assurance d'accélérer la transition. C'est donc sur cet objectif que les grands investisseurs vont concentrer leurs efforts. »

**Philippe Desfossés**  
Directeur Général  
ERAFP

« En portant le débat climatique sur le devant de la scène, le Manifeste nous mobilise à nouveau sur ce défi collectif et citoyen. L'enjeu est maintenant d'amplifier le mouvement en transformant nos métiers en profondeur, en plaçant les innovations bas carbone au cœur de nos offres et en nous engageant sur des objectifs chiffrés. »

**Alain Dinin**  
PDG,  
Nexity

« Les acteurs non étatiques et la société civile sont au cœur du Manifeste du Shift Project signé par le groupe Michelin. Nous sommes convaincus que ce sont notamment les acteurs du secteur privé qui pourront apporter des solutions innovantes et aider ainsi l'Europe à basculer dans l'ère bas carbone. Les technologies existent, il s'agit désormais de les accompagner à travers des partenariats publics/privés innovants. »

**Claire Dorland-Clauzel**  
Directrice des marques, des relations extérieures et du développement durable, membre du comité exécutif,  
Michelin

« Nul n'est gagnant au dérèglement climatique : il ne s'agit pas que d'un réchauffement physique, c'est aussi la désorganisation des espèces vivantes et la dégradation profonde des fonctionnements naturels dont nous dépendons tous. Quels que soient les discours, chaque endroit du monde expérimente déjà les prémices. Décarboner notre région du monde en entretenant ses écosystèmes, est le projet social, culturel, scientifique, technique, philosophique, juridique, diplomatique, économique, financier d'aujourd'hui pour l'Europe, comme le sera son équivalent sur tous les continents. »

**Dominique Dron,**

Ingénieure générale des Mines,  
ex-Commissaire générale au développement durable

« La cause du climat a besoin de l'Europe et l'Europe a besoin de la cause du climat. S'il est un projet neuf et mobilisateur pour l'Europe, c'est bien celui de construire son avenir sans carbone. Je salue l'initiative du Shift et m'associe pleinement à ce manifeste. »

**Pierre Ducret**

Contrôleur général Conseiller Climat et COP21, Caisse des Dépôts,  
Président, I4CE

« Signer le Manifeste est un minimum : la survie de l'humanité impose la préservation du climat, c'est tout le sens de l'Accord de Paris et Rabot Dutilleul s'y engage avec toutes ses compétences et tous ses moyens. Comment ? ETI innovante, Rabot Dutilleul a déjà réalisé 4 bilans carbone sur le périmètre le plus large avec 3 enjeux : construire la ville intense dans son activité immobilière : Nacarat ; construire la ville performante sur le plan énergétique dans la durée ; être un acteur majeur de la 3ème Révolution Industrielle en construisant Zéro carbone en énergie et matériaux, dans les Hauts de France et partout. »

**Jean-François Dutilleul**

Président,  
Rabot Dutilleul Holding

« Le nombre et les responsabilités éminentes des signataires du « Manifeste » est un signe fort des progrès de la prise de conscience du risque climatique. Reste à mettre en place les investissements les plus judicieux en Europe. Voilà qui appelle l'affichage d'un prix de référence du carbone. »

**Roger Guesnerie**

Professeur au Collège de France,  
Président d'honneur de Paris School of Economics

« Les pays européens ont été, au fil de notre histoire, à l'origine de nombreuses innovations porteuses de progrès et de responsabilité. Il est temps désormais qu'ils s'attaquent au principal défi de notre époque, celui de la diminution drastique des énergies polluantes au profit d'énergies renouvelables, permettant une meilleure qualité de vie et créant, dans le même temps, des sources de croissance et de développement économique. Ce manifeste en montre le chemin. »

**Pierre Grand-Dufay**

Président,  
Tertium Invest

« La protection de l'environnement est inexistante dans le débat présidentiel. Toutes les forces politiques, nationales et européennes, doivent mettre tout leur poids pour faire muter les politiques industrielles et remonter l'environnement dans les priorités mondiales. Nous citoyens, hommes et femmes actifs dans l'économie y veilleront. »

**Emmanuelle Guilbart**  
Co-Directrice Générale,  
About Premium Content

« Si l'Europe n'est pas toujours exemplaire, elle peut aujourd'hui faire preuve d'une belle exemplarité : celle d'un nouvel ordre énergétique ! Le construire avec rigueur, sans faux-semblants, sans petitesesses : un bel objectif pour Shift...! »

**Jean-Pierre Hansen**  
Président Honoraire,  
Engie-Electrabel

« Notre planète est notre bien commun, il est de notre responsabilité, à la fois collective et individuelle, de la préserver pour les générations futures. Les entreprises d'investissement ont aussi un rôle-clé à jouer dans la construction d'une société décarbonée, c'est la raison pour laquelle Auctus Lending adhère pleinement à ce Manifeste. « Il y a deux façons d'aborder l'avenir : le subir ou l'écrire » (Jean Monnet). »

**Hervé Hillion**  
Président,  
Auctus-lending

« La CFE-CGC défend la construction d'un monde économique et du travail intégrant les problématiques de long terme et privilégiant un modèle de développement durable et équitable. L'initiative de décarboner progressivement l'Europe ouvre des opportunités d'investissement utiles pour les générations futures et de nature à renforcer le projet européen à travers une exemplarité sans concession vis-à-vis du reste du monde. »

**François Hommeril**  
Président,  
CFE-CGC

« Bâtiment, énergie, mobilité : tous les métiers de VINCI sont au cœur de la transition énergétique. Pour chacun d'eux, nous avons déjà largement commencé à proposer des solutions bas carbone pour nos clients. Les défis de la planète sont évidemment les nôtres. Il faut bien sûr continuer à faire évoluer les technologies mais surtout aborder différemment les projets. Un véritable changement de paradigme s'impose. Dorénavant, chaque projet doit être apprécié sur l'ensemble de son cycle de vie. Cette rupture impliquera également aussi une profonde mutation de la gouvernance des projets pour passer d'un système cloisonné et séquentiel à un mode de fonctionnement ouvert et collaboratif entre les différents acteurs. C'est de cette façon que nous pourrons conjuguer développement économique et lutte contre les changements climatiques. »

**Xavier Huillard**  
PDG,  
VINCI

« Je signe le Manifeste, car nous sommes à un moment critique où tout peut basculer. L'ignorance ne pourra plus être invoquée comme excuse à l'inaction. Nous savons et nous avons les moyens d'agir. Nous avons donc un devoir historique de le faire. »

**Michel Jarraud**  
ancien secrétaire général,  
Organisation Météorologique Mondiale (2004-  
2015)

« Décarboner l'Europe lui permettra de prendre le leadership de la lutte contre le réchauffement climatique et devrait être un moteur de son développement économique. »

**Jean Jouzel**

Directeur de recherches émérite au CEA,  
Vice-Président du groupe 1 du GIEC (co-récipiendaire du prix Nobel de la paix 2007),  
prix Vetlesen 2012

« L'industrie de la réassurance est, par nature, très sensible aux problématiques des risques climatiques et des événements extrêmes.

Par le soutien à la recherche et la participation active à des initiatives internationales, SCOR est ainsi fermement engagé depuis de nombreuses années en faveur de la meilleure connaissance de ces risques et l'étude des moyens à mettre en œuvre pour les prévenir et les gérer. Le groupe était signataire dès 2003 du Pacte Mondial des Nations-Unies, puis en 2009 de la déclaration de Kyoto, sous l'égide de l'Association de Genève. SCOR est par ailleurs membre fondateur des Principes pour l'Assurance Responsable depuis 2012. Enfin le groupe a réaffirmé son engagement en faveur de la gestion du risque climatique en 2015, d'une part en annonçant son désinvestissement total des entreprises dont le chiffre d'affaires est réalisé à plus de 50% sur le charbon, et d'autre part en signant le Manifeste pour le climat aux côtés de grandes entreprises françaises. Sur un plan plus personnel, j'ai l'honneur de coprésider depuis mai 2015 le groupe de travail de l'Association de Genève sur les événements extrêmes et les risques climatiques, et de siéger au comité de pilotage de l'Insurance Development Forum. Cette instance internationale, créée en 2016 en partenariat avec la Banque Mondiale et les Nations-Unies, vise à améliorer la résilience face aux risques climatiques, en permettant à l'industrie du transfert de risques de partager son expertise avec la sphère publique.

Le risque climatique est à mes yeux l'un des défis majeurs auxquels nous devons faire face. Relever ce challenge nécessite la mobilisation de tous. C'est donc avec conviction que j'apporte ma signature à ce manifeste. »

**Denis Kessler**

PDG,  
SCOR

« Je signe le manifeste pour décarboner l'Europe parce que le changement climatique altère dangereusement les conditions de vie sur Terre et que l'obligation de l'affronter s'impose en contrepoint constant des choix politiques conjoncturels. »

**Brice Lalonde**

Président,  
Business and Climate Summit

« CNP Assurances a signé le Manifeste pour décarboner l'Europe parce que nous sommes convaincus que la collaboration de l'ensemble des secteurs de l'économie est indispensable pour réinventer une économie décarbonée. Pour maîtriser le réchauffement climatique, nous partageons d'autre part l'idée selon laquelle l'Europe doit ouvrir la voie. CNP Assurances est un des tout premiers assureurs à s'être fixé des objectifs en matière de décarbonation. Nous nous sommes engagés à réduire de 20 % l'empreinte carbone des actions cotées que nous détenons en direct d'ici à 2020. Fin 2016, nous avons déjà atteint 70 % de cet objectif. Nous avons d'autre part cédé toutes les actions dans les entreprises dont plus de 25 % du chiffre d'affaires est lié au charbon thermique. Enfin, ayant dépassé notre objectif de doubler nos investissements verts à horizon 2017, nous l'avons relevé à 3 Md€ d'ici à 2018. »

**Frédéric Lavenir**

Directeur Général,  
CNP Assurances

« S'il est un domaine où l'intérêt social de l'entreprise rejoint le bien commun de l'humanité, c'est bien la lutte contre le réchauffement climatique et la transition vers une économie décarbonée. »

**Daniel Lebègue**

Président de l'Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises,  
Président de Transparency International France,  
ex-Directeur Général de la Caisse des Dépôts

« La mise en œuvre de l'Accord de Paris doit commencer dès aujourd'hui. L'Europe est la bonne échelle pour impulser une politique cohérente en ce sens, et avec les élections nationales aux Pays-Bas, en France, et en Allemagne, 2017 est le bon moment pour rappeler à nos dirigeants nos responsabilités internationales. »

**Benoît Leguet**

Directeur Général,  
I4CE

« Chaque État de l'Union européenne doit désormais se doter d'outils réglementaires puissants et prendre des engagements, structurés autour d'objectifs ambitieux, notamment, en termes d'efficacité énergétique, de réduction des émissions de CO2 et de développement des énergies renouvelables. En particulier, une substitution massive d'énergies peu carbonées aux combustibles fossiles est indispensable pour amener les émissions au niveau requis en 2050. Ainsi, c'est ensemble que les États d'Europe relèveront le défi du changement climatique. »

**Serge Lepeltier**

ancien Maire de Bourges  
ancien Ministre de l'écologie et du Développement Durable

« L'invention de l'économie de demain se doit d'être bas carbone ; ce n'est pas seulement une contrainte mais une formidable opportunité de construire et d'inventer. Il est essentiel de donner ce signal à nos politiques ; c'est pourquoi j'ai souhaité au nom du Groupe La Française signer le Manifeste. »

« Les conséquences du dérèglement climatique sont au cœur de la vie et de l'organisation de la société car elles touchent nos besoins fondamentaux : boire (disponibilité en eau), se nourrir (impacts sur l'agriculture), se loger (montée des eaux, augmentation des événements climatiques extrêmes) ... En tant qu'investisseur, le changement climatique affectera et affecte déjà les rendements de nos investissements ; il doit aujourd'hui être partie intégrante d'une saine gestion des risques (et des opportunités !). »

**Xavier Lépine**

Président du Directoire,  
La Française

« Je soutiens le manifeste du Shift Project par conviction. L'avenir de notre planète est en jeu, et l'Europe doit agir concrètement pour lutter contre le changement climatique. Promouvoir l'électricité décarbonée produite, selon les décisions propres à chaque État membre, à partir de nucléaire, d'hydraulique, d'éolien et de solaire, permettra à nos populations et à nos économies de créer des usages performants et innovants et entraînera croissance et emplois qualifiés. Et évitera l'utilisation d'énergies fossiles, polluantes et largement importées. »

**Jean-Bernard Lévy**

Président du Directoire,  
EDF

« Je signe ce Manifeste... parce que j'ai des enfants. »

**Gauthier Louette**

PDG,  
SPIE  
1<sup>er</sup> signataire

« Financer des start ups innovantes qui vont participer de façon active à la « décarbonation » de l'Europe est une opportunité fantastique de consacrer vraiment son activité professionnelle à la lutte contre le réchauffement climatique, l'un des plus grands challenges sociétaux du moment.

C'est la mission que s'est donnée Sofinnova Partners en levant le premier fonds de capital-risque dédié à la chimie du renouvelable, Sofinnova IB I. »

**Denis Lucquin**

Managing Partner,  
Sofinnova Partners

« Notre génération porte sur ses épaules une responsabilité historique. A nous de nous mobiliser pour léguer à nos enfants un monde meilleur ! »

**Pierre-Alain de Malleray**

Président,  
Groupe Santiane

« Un manifeste qui m'apostrophe, moi qui suis trop loin du sujet... avec cette signature me voilà plus proche, @ suivre. »

**Christiane Marcellier**

Présidente du Directoire,  
Financière Holding CEP

« Adivbois soutient le manifeste pour décarboner l'Europe. Ce manifeste correspond en effet aux objectifs que l'Association pour le Développement des Immeubles à Vivre Bois s'est fixés. L'idée n'est pas simplement de construire des immeubles de grande hauteur en bois, mais de créer une dynamique rassemblant tous les acteurs qui concourent à la construction de la ville pour développer ensemble les Immeubles de demain. Dans cet esprit, l'immeuble à Vivre Bois repose sur un parti pris particulièrement innovant, sur un dialogue entre la construction et l'ameublement, l'architecture et le design, pour penser l'immeuble du XXIème siècle et son cadre de vie. »

**Frank Mathis**

Président, ADIVbois, Pilote du Plan Industries du Bois

**Dominique Weber**

Vice-Président, ADIVbois, Copilote du Plan Industries du Bois

« La décarbonation de l'économie est notre principal devoir à l'égard des futures générations. L'adhésion à ce Manifeste montre que de nombreux responsables en sont conscients. »

**Philippe Maystadt**

Président de l'Académie de Recherche et d'Enseignement supérieur (Belgique),  
ex-Président de la Banque Européenne d'Investissement,  
ex vice-Premier ministre de Belgique

« Signer le manifeste pour décarboner l'Europe car c'est notre responsabilité première pour la génération de nos enfants afin de leur laisser une « meilleure » planète. Car c'est rendre à l'Europe non seulement son rôle historique de leadership visionnaire mais aussi le moyen de favoriser plus de croissance saine et l'émergence de nouvelles industries. Car le génie de l'Europe y trouvera toute sa place. »

**Jean-Marie Messier**

Partner fondateur,  
Messier Maris

« Soutenir le manifeste est un geste citoyen tout autant qu'une vision long terme pour les métiers de l'ingénierie, car nos enfants ne pourront plus vivre dans un monde consommant autant de ressources et émettant autant de carbone qu'aujourd'hui. L'ingénierie, grâce à sa vision globale et à l'expertise technique et l'innovation qu'elle apporte, a une responsabilité de premier plan : celle de faire baisser notre empreinte environnementale et carbone, pour concevoir les équipements publics et privés de demain, rénover et accroître la valeur patrimoniale des équipements d'aujourd'hui, développer la connexion numérique des équipements à leur environnement tout au long de leur cycle de vie. Soutenir le manifeste, c'est réagir aujourd'hui pour inventer demain ! »

**Yves Metz**  
Président,  
Ingérop

« Le capital-investissement français a fait de la préservation de l'environnement l'un de ses thèmes d'action. En tant qu'actionnaires professionnels et compte tenu de son empreinte économique auprès de plus de 6.500 start-up, PME et ETI il est aux avant-postes pour impulser une démarche vertueuse visant à réduire leur impact environnemental. Lors de la publication du 3ème rapport annuel Environnement-Social-Gouvernance (ESG) de l'AFIC, 56% des entreprises accompagnées par les sociétés de capital-investissement françaises ont déclaré suivre leurs émissions de gaz à effet de serre. C'est un niveau très encourageant que l'AFIC s'est engagée à suivre et une trajectoire qu'elle souhaite continuer à promouvoir. »

**Olivier Millet**  
Président,  
Association Française des Investisseurs pour la  
Croissance

« Les Villes sont en première ligne dans la lutte contre le changement climatique. Elles disposent aujourd'hui des solutions pour accélérer la sortie des énergies fossiles. A travers la révision de son Plan Climat, la Ville de Paris vise maintenant la neutralité carbone d'ici 2050. »

**Jean-Louis Missika**  
Adjoint à la Maire de Paris chargé de l'urbanisme, de l'architecture, des projets du Grand Paris, du développement économique et de l'attractivité

« Les réseaux de distribution d'électricité, partout en Europe et dans le Monde, sont les vecteurs stratégiques du nouveau monde de l'énergie en construction ; collectant 95% des énergies renouvelables, ils deviennent les plates-formes digitales performantes permettant aux consommateurs de devenir eux-mêmes acteurs de l'économie décarbonée de demain, et plus généralement de la transition énergétique. Reliant les territoires, au-delà de leur diversité, dans une logique de solidarité et d'échanges renforcés, ils traduisent la formidable mutation de l'industrie électrique du Continent. »

**Philippe Monloubou**  
Président du Directoire  
Enedis

« La Macif s'engage avec volontarisme à travers ce Manifeste car seule une démarche collective d'envergure est susceptible de donner un retentissement à la hauteur des enjeux.

En tant qu'assureur de plus de 5 millions de sociétaires en France, elle connaît les situations rencontrées par des sociétaires qui ont à subir des dégâts produits par des aléas climatiques et se préoccupe donc des risques inhérents.

Son rôle se conçoit à double titre :

- en tant qu'assureur pour prévenir ces risques et agir autant que possible à son niveau afin de préserver les ressources naturelles, véritable bien commun des femmes et des hommes

- et en tant qu'entreprise citoyenne engagée, preuve de sa démarche mutualiste singulière attachée aux valeurs humaines et à la solidarité entre les personnes. »

**Alain Montarant**

Président,  
Groupe MACIF

« Au cœur de l'Europe, la mission de Thalys est d'offrir la solution de mobilité la plus respectueuse de l'environnement. Le Manifeste pour Décarboner l'Europe relève le défi climatique avec ambition et je suis fière d'y apporter mon soutien. »

**Agnès Ogier**

CEO  
Thalys

« SNCF a la chance d'avoir dans son ADN des solutions bas carbone, qui contribuent déjà à décarboner la France et l'Europe. Mais il faut aller plus loin pour inventer la mobilité durable d'après-demain, avec le train et tous les modes très faiblement émetteurs. Le Manifeste a la double vertu de nous rappeler à nos devoirs pour la planète et de nous montrer que les solutions existent : les chemins de faire ! »

**Guillaume Pepy**

Président du Directoire,  
SNCF

« La priorité pour accélérer la transition est d'accorder une véritable valeur économique au climat via le prix du carbone. »

**Christian de Perthuis**

Professeur à l'Université Paris-Dauphine,  
Fondateur de la Chaire Economie du Climat

« Il est déjà tard mais peut-être encore temps de contenir le dérèglement climatique à un niveau permettant la continuité des conditions de prospérité de nos économies et surtout du confort voire de la pérennité de la vie humaine telle que nous la connaissons aujourd'hui. Pour cela, il est nécessaire d'agir rapidement selon les principes très justement appelés par le Manifeste pour décarboner l'Europe. Notre responsabilité vis-à-vis des générations futures nous y oblige. »

**Fanny Picard**

Associée fondatrice,  
Alter Equity

« Le changement climatique est un risque catastrophique pour notre vie sur terre ; nous allons peut-être libérer une machine infernale que nous ne saurons pas maîtriser. Agissons, notre terre est encore belle et accueillante, nous ne pourrions pas dire que nous ne savions pas. »

**Gérard Pignault,**

Directeur,  
École supérieure de chimie, physique, électronique de Lyon (CPE Lyon)

*« Pour moi lutter contre le changement climatique est fondamental pour maintenir une certaine bio-diversité, pour éviter des migrations de population toujours difficiles, et pour conserver une planète agréablement habitable pour les générations futures. »*

**Hélène Ploix**  
Associée co-fondatrice  
Pechel Industries

*« Pour la terre qui nous héberge. »*

**Christophe Ploux**  
Directeur Général,  
Sodexo Energie & Maintenance

*« Je suis heureux de m'associer à cette initiative en tant que citoyen européen et dirigeant d'entreprise, convaincu que nous sommes tous responsables de l'avenir que nous transmettons aux générations futures et qu'il est de notre devoir d'agir. Je soutiens donc ces 9 propositions, très concrètes, qui contribueront à réussir la révolution post-carbone au profit de la préservation du climat. »*

**Bertrand Rambaud**  
Président,  
Siparex

*« « Décarboner » l'Europe est une réelle ambition répondant à une problématique majeure, pour laquelle il convient d'apporter dès maintenant des solutions concrètes. La qualité de vie et la santé, présentes et futures, de chaque citoyen du monde en dépendent. Il m'apparaissait donc évident et fondamental de m'engager, que ce soit en tant que personne ou en ma qualité de dirigeant d'un Groupe d'assurance de personnes qui veille à la protection de ses assurés tout au long de la vie. »*

**André Renaudin**  
Directeur Général,  
AG2R La Mondiale

*« La lutte contre le réchauffement climatique requiert l'action de tous. C'est un risque majeur mais aussi notre chance de penser et mettre en œuvre une croissance durable et bas carbone portée par l'innovation. En tant que premier fournisseur d'électricité du Royaume-Uni en volume, plus gros producteur d'électricité bas carbone et un acteur industriel engagé dans les futures orientations du pays, EDF Energy est déjà de ce combat. »*

**Vincent de Rivaz**  
Directeur Général,  
EDF Energy UK

*« Nous avons signé le Manifeste avec enthousiasme parce que nous sommes convaincus qu'une société moins dépendante du carbone et des énergies fossiles permettra de construire un modèle économique sain et durable en contribuant :*

- *A la protection de l'environnement sans puiser dans les ressources de la planète qui ne sont pas inépuisables,*
- *A la création d'emplois durables, bénéfiques pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion,*
- *A la construction ou à la rénovation de bâtiments, assurant la sécurité de leurs occupants et en valorisant le patrimoine de tous,*
- *A éviter des situations conflictuelles et à favoriser des relations internationales apaisées. »*

**Rafael Rodriguez**  
Managing Director France  
Rockwool

« Le mouvement de réduction de l'empreinte Carbone des activités industrielles de nos clients peut sembler un peu lent; il est pourtant incontestablement engagé. Cet objectif est possible et à portée de main si l'engagement de toutes les parties prenantes pour y parvenir est total et sans ambiguïté. Ce Manifeste arrive donc à point nommé pour rappeler l'urgence à agir et la détermination des entreprises signataires à s'engager totalement dans ce combat. Fives y contribue déjà tous les jours grâce à des solutions innovantes de lignes de production digitales et eco-conçues. Ce manifeste ne peut être qu'un accélérateur de prise de conscience pour les derniers récalcitrants ! »

**Frédéric Sanchez**  
Président du Directoire,  
Fives

« Nos entreprises ont su investir dans des dynamiques palliatives, elles doivent aujourd'hui, comme acteurs économiques et politiques responsables, être des outils des mutations des comportements et des marchés pour décarboner l'Europe. »

**Philippe Segretain**  
Ex-Président, Egis,  
Fondateur et ex-Président, Transdev

« Chez Ardian, nous avons la conviction que la réduction des émissions de gaz à effet de serre est un enjeu de toute première importance. Actionnaires de plus d'une centaine d'entreprises dans le monde, nous concevons notre activité d'investisseur de long terme dans une démarche citoyenne et savons que les actes sont essentiels. C'est ce que nous nous efforçons de faire en prenant des engagements en faveur du partage de valeur ou en soutenant des jeunes issus de milieux modestes au travers de la fondation Ardian. Dans cette perspective, nous avons aussi co-initié l'Initiative Carbone 2020 (IC20) qui nous engage à mesurer et à agir concrètement pour réduire les émissions de carbone directes et indirectes des sociétés dont nous sommes actionnaires. Notre soutien à ce manifeste s'inscrit dans cette même démarche. »

**Dominique Senequier**  
Présidente,  
Ardian

« Par la signature du « Manifeste pour décarboner l'Europe », VICAT marque son engagement à poursuivre la réduction de l'empreinte CO2 de ses matériaux et à valoriser des solutions constructives bas carbone, en privilégiant notamment des matériaux de proximité et une analyse du cycle de vie complet. »

**Guy Sidos**  
PDG,  
VICAT

« Je signe ce manifeste parce que la question n'est plus d'y croire ou pas. Aujourd'hui, les certitudes que nous avons sur les changements climatiques en cours et à venir, nous imposent de reconsidérer notre économie et la façon de la développer. Il faut revenir à nos fondamentaux et à un certain bon sens, mais aussi innover et développer des solutions qui permettront d'en limiter les impacts sur notre civilisation. »

**Dr. Michel Spagnol**  
PDG,  
NOVASEP

« La transition énergétique est un choix de société, l'expression d'une volonté collective pour une planète solidaire. »

**Nicolas Théry**  
Président,  
Confédération Nationale du Crédit Mutuel

*« Il est encore temps de décarboner nos économies pour un coût acceptable. Attendre c'est risquer le pire. »*

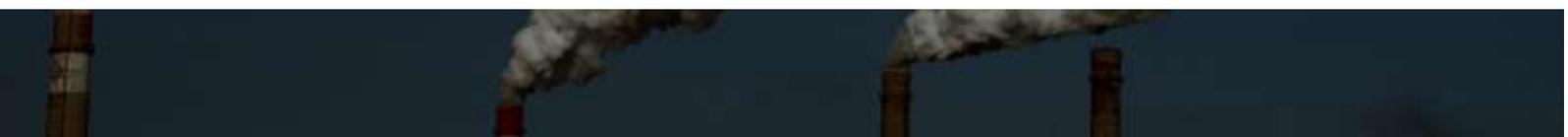
**Xavier Timbeau**

*Directeur principal,  
Observatoire Français des Conjonctures Economiques*

*« Anticiper l'avenir et travailler à la préservation de l'environnement et à la bonne santé de notre planète a toujours été ancré dans nos gènes. Aussi bien dans nos façons de travailler que dans les services que nous proposons. Signer ce manifeste est donc pour nous tout naturel : Accompagner un mouvement vital pour demain transmettre à nos enfants l'héritage qu'ils méritent. »*

**Catherine Zucca**

*Directrice Générale,  
Acceo Group*



## A l'appui du « Manifeste pour décarboner l'Europe », The Shift Project met en avant 9 propositions

**Pour que l'Europe change d'ère, une stratégie post-carbone réaliste est nécessaire. *The Shift Project* a tenté de dimensionner cette stratégie sur la base d'éléments robustes et chiffrés, afin d'aider à ce que les principaux chantiers soient mis en œuvre sans tarder.**

« Décarboner l'Europe » d'ici 2050 est un défi immense. Mais ce doit être aussi un projet réalisable à l'aide des technologies existantes, compatible avec les capacités européennes d'investissement, et dont les échéances permettent une réorientation progressive des emplois. Tels ont été les principes sur lesquels *The Shift Project* s'est appuyé afin d'élaborer ses neuf propositions.

**Ces propositions ne sont ni suffisantes, ni exhaustives.** Délibérément, nous n'avons pas fondé ici notre démarche sur des propositions transversales, qui n'en demeurent pas moins indispensables et que *The Shift Project* porte également, telles que l'instauration de prix du carbone suffisamment élevés (à travers notamment la réforme du système européen des quotas d'émission de CO<sub>2</sub>), ou encore l'accès à des crédits de très long terme et à taux bas afin de financer les investissements cruciaux, dans le bâtiment notamment.

**Nos neuf propositions ont vocation à être discutées et amendées.** Nous espérons qu'elles seront enrichies par de futurs travaux, intégrant des analyses plus détaillées, prenant en compte par exemple une analyse approfondie des politiques d'emploi, ou encore les apports possibles du numérique, de l'économie circulaire, ou de l'économie de la fonctionnalité.

**Nous avons choisi de focaliser nos neuf propositions sur des secteurs d'activité économique,** car ce sont ces secteurs concrets qui structurent largement l'emploi et les flux économiques. Nous nous sommes focalisés sur ceux qui présentent les plus vastes potentiels de réduction d'émissions de gaz à effet de serre : mobilité, industrie et production électrique, bâtiment, agro-alimentaire et forêt. Pour chacune de nos propositions, outre les réductions d'émissions attendues et l'investissement nécessaire, nous avons identifié les co-bénéfices potentiels pour l'emploi et la vitalité de l'économie, mais également pour l'environnement, la santé et le bien-être général.

**Nos propositions mettent en avant une feuille de route pour réussir la transition énergétique.** Dimensionnées sur la base d'éléments robustes et chiffrés, elles expriment notre conviction qu'il sera impossible d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris sans des mutations dans tous les secteurs de l'économie. Elles constituent un appel à approfondir et préciser les actions, à apprécier les conséquences et éventuellement les désagréments potentiels, et à bâtir les plans d'actions qui permettront d'éviter ou de compenser de tels désagréments. Ainsi, il n'est pas imaginable de proposer par exemple la fermeture de la filière de génération électrique à partir du charbon en Europe sans négocier un agenda détaillé sur l'évolution des centaines de milliers d'emplois de cette filière.

**Nos neuf propositions sont un appel à ouvrir autant de chantiers.** Bien qu'elles n'engagent nullement les signataires du « Manifeste pour décarboner l'Europe », elles permettent de prendre la mesure de l'enjeu.

*Le résultat, provisoire, auquel nous aboutissons aujourd'hui est le fruit d'un travail collaboratif de longue haleine dirigé par Zeynep KAHRAMAN, André-Jean GUERIN et Jean-Marc JANCOVICI. Outre ses principaux contributeurs, Pierre BERTRAND, Romain GRANDJEAN et Felix LALLEMAND, ce travail a mobilisé des ressources du Shift Project, ainsi que plusieurs dizaines d'experts et naturellement plusieurs centaines de productions scientifiques issues du travail de milliers de chercheurs du monde entier depuis des décennies.*

*Nous remercions les nombreux experts qui ont inlassablement relu, commenté, critiqué et fourni les données qui ont permis à ce projet d'avancer – dont Yves BAMBERGER, Guillaume BENOIT, Jean BERGOUIGNOUX, André BROTO, Jean-René BRUNETIERE, Thierry DORE, Chritian DUBOST, Georges Henri FLORENTIN, Mériem FOURNIER, Jérôme GATIER, Jean-Pierre HAUET, Régis HOCHARD, Pierre MARSAL, Thomas PELLERIN-CARLIN, notamment. Nous remercions également l'équipe du think tank *The Shift Project* depuis sa création, ainsi que les membres de l'association *The Shifters*, et tout particulièrement : Alexis CAUZIT, Jean-Louis CLAUZIER, Laura DALE, Anne-Laure DELAYE, David DESJARDINS, Bertrand GIVOIS, Arthur GRIMONPONT, Lilian LAURENT, Joseph MAUSSION, Mireille MARTINI, Sébastien MAROT, Jocelyn MLYNARZ, Thierry NOUAILLES, Laura PAPET, Valère PAUPELIN-HUCHARD, Camille ROSAY, Arnaud VENS.*

*Nous remercions enfin l'agence We Do Data pour la conception graphique, ainsi que Brunswick France pour ses précieux conseils.*

# ET SI ON DÉCARBONAIT VRAIMENT L'EUROPE ?

DECARBONIZEUROPE.ORG

THE SHIFT PROJECT  
THE CARBON TRANSITION THINK TANK

## DÉCOUVREZ NOS 9 PROPOSITIONS POUR DÉCARBONER L'EUROPE

L'Accord de Paris sur le climat engage l'Europe à réduire autant que possible ses émissions de gaz à effet de serre d'ici 2050

La mise en oeuvre de ces 9 propositions permettrait de réaliser l'essentiel des réductions d'émissions nécessaires pour respecter notre « budget carbone »\*

\*Chaque pourcentage est une estimation de la part du potentiel de réduction d'émission de chaque mesure afin de respecter notre « budget carbone ».

Ce « budget carbone » désigne le plafond d'émissions de gaz à effet de serre visé en 2050, correspondant à une division par quatre des émissions de 1990 des pays européens. Le potentiel de réduction d'émission de chaque proposition est indiqué toutes choses égales par ailleurs.

2050

24 %



Fermer toutes les centrales au charbon

17 %



Rénover les logements anciens

14 %



Généraliser la voiture à moins de 2L/100km

9 %



Relier les grandes métropoles par des trains rapides

7 %



Inventer l'industrie lourde post-carbone

6 %



Accomplir la révolution du transport en ville

5 %



Réussir le passage à l'agriculture durable

4 %



Lancer le grand chantier de rénovation des bâtiments publics

4 %



Développer la séquestration de carbone par les forêts européennes

## 9 PROPOSITIONS ÉCONOMIQUEMENT RÉALISTES

Investissement annuel requis par ces mesures

Des investissements financables à l'échelle européenne



Rénover les logements anciens  
140 à 240 Mds€/an



Lancer le grand chantier de rénovation des bâtiments publics  
35 à 60 Mds€/an



Relier les grandes métropoles par des trains rapides  
30 à 50 Mds€/an



Généraliser la voiture à moins de 2L/100km  
0 à 70 Mds€/an



Fermer toutes les centrales au charbon  
10 à 40 Mds€/an



Accomplir la révolution du transport en ville  
20 à 30 Mds€/an



Inventer l'industrie lourde post-carbone  
10 Mds€/an



Développer la séquestration de carbone par les forêts européennes  
2 Mds€/an



Réussir le passage à l'agriculture durable  
0 €/an

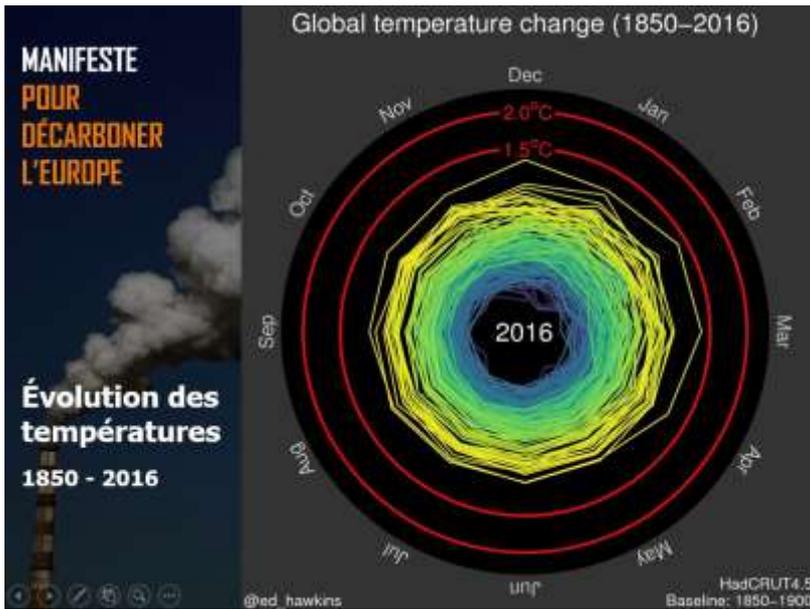


Représentant moins de 3% du PIB annuel de l'Union européenne\*  
\*PIB UE = 15 000 Mds€/an environ

Soit près de **1000€** d'investissements par habitant chaque année

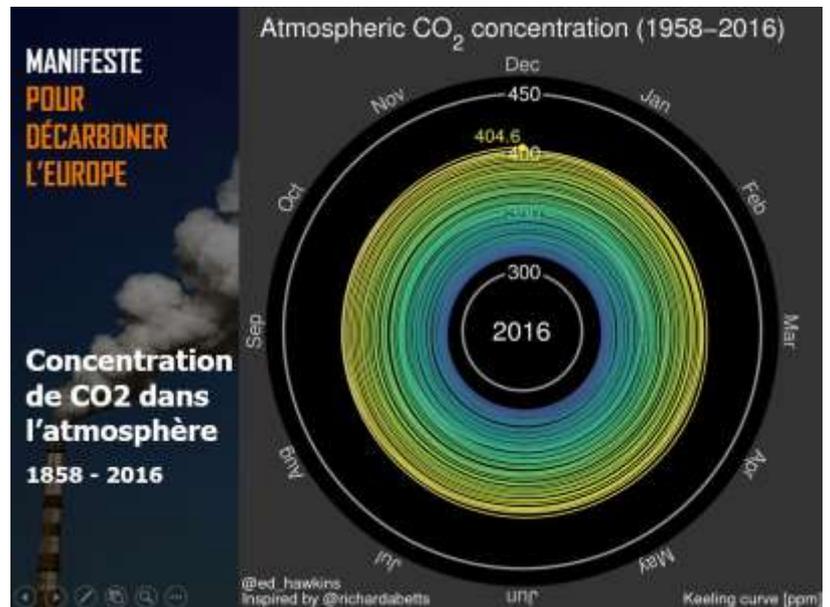
# ANNEXE

Trois animations projetées à l'occasion de la conférence de presse du 21 mars 2017



Animation .gif à trouver sur le site du Climate Lab Book  
www.climate-lab-book.ac.uk

Animation .gif à trouver sur le site du Climate Lab Book  
www.climate-lab-book.ac.uk



Animation .gif à trouver sur le site du Australian-German Climate and Energy College  
http://www.climate-energy-college.net

